



Rapport d'activité

2023-2024



Publié par :

CARIGEST SA
Rue de l'Athénée 24
1206 Genève, Suisse

Email : contact@carigest.ch

Site web : www.carigest.ch

Graphisme : Cariou & Co
Impression : BSR Imprimeurs SA

©CARIGEST SA, mars 2025

Photographies & illustrations :

©Shutterstock.com (couverture), ©Cléa Masserey et Roeltje Maas,
laboratoire du Prof. Joyce (p.9), ©Vision du Réel / Nikita Thévoz (p.11),
©Eva Bourgknecht (p.13), ©CERN (p.15), ©La Maison de la Rivière (p.17).



Rapport d'activité

2023-2024



Sommaire

Avant-propos	p.2
Les 6 étapes de la gestion d'un projet de mécénat	p.3
Domaines philanthropiques	p.4
Zones géographiques & Durée des dons	p.5
Bilan d'activité	p.6-7
Domaines d'intervention	p.8-17
Gouvernance	p.18

Avant-propos

Notre mission

Offrir au donateur la meilleure efficacité possible en matière de démarche caritative au travers d'un accompagnement, d'une gestion et de conseils spécifiques, ainsi que d'un suivi rigoureux.

Notre histoire

Experte depuis 2004 dans le conseil, la gestion et l'accompagnement de fondations privées d'utilité publique, CARIGEST SA soutient le donateur et ses représentants dans le processus de planification et de réalisation de son mécénat, en étant présente à chaque étape-clé de sa démarche caritative.

Notre action

CARIGEST SA couvre un ensemble de thématiques définies dont la diversité et la qualité des projets caritatifs sont assurées par le dynamisme de son réseau et ses exigences en termes d'analyse.

L'accompagnement du donateur dans sa démarche caritative comprend notamment :

- la délimitation des buts et la sélection des projets
- le suivi rigoureux de l'attribution des dons
- l'obtention de rapports réguliers et détaillés
- la mise en place d'un cadre permettant un appui administratif efficace visant à faciliter l'application des règles de bonne gouvernance qu'exige sa structure.

Collaboration

CARIGEST SA engage des échanges avec les institutions requérantes, afin de cadrer et d'affiner les projets. Elle encourage également la formation de :

- partenariats entre donateurs désireux de soutenir des projets communs
- synergies entre bénéficiaires d'un même domaine, afin qu'ils puissent se mettre en réseau et mutualiser leurs efforts.



Les 6 étapes de la gestion d'un projet de mécénat

CARIGEST SA accompagne le donateur dans toutes les étapes de gestion et de suivi des projets qu'il souhaite financer. Nous mettons à sa disposition une infrastructure solide, expertise à l'appui, afin d'assurer **la rigueur et la pérennité des actions qu'il soutient.**

1 Outil de prise de décision

Examen approfondi du projet du bénéficiaire en fonction de critères pré-établis

→ Être en possession d'un maximum d'éléments factuels, afin de faire un retour qualitatif au donateur et ainsi valider ou non le projet.

2 Méthodologie

Requérir des bénéficiaires qu'ils fournissent tous les éléments factuels et chiffrés (description du projet, budget alloué, structure), afin d'étayer le dossier du projet

→ Proposer des dossiers comportant les éléments-clés nécessaires à la bonne marche du projet et en ligne avec la stratégie définie par le donateur.

3 Suivi

Suivi de la bonne marche du projet du début à la fin : examen systématique des rapports intermédiaires et finaux

→ Être informé en tout temps de la concrétisation et de l'avancée du projet, ainsi que des écueils éventuels.

4 Réconciliation

Fournir au donateur un rapport de l'ensemble des résultats accomplis par les bénéficiaires dans le délai convenu

→ Faire un point de situation des dons.

5 Suivi de l'actualité

Veille médiatique, afin de documenter le dossier

→ Apprécier les répercussions médiatiques des projets et informer sur les événements RP des bénéficiaires.

6 Mesure d'impact

Evaluer les retombées des soutiens financiers du donateur dans un domaine donné

→ Permettre au donateur d'appréhender la valeur de son action et les changements auxquels elle contribue.



Domaines philanthropiques

CARIGEST SA couvre un ensemble de thématiques définies dont la diversité et la qualité des projets caritatifs sont assurées par le dynamisme de son réseau et ses exigences en termes d'expertise et d'analyse.



Médecine

La recherche permettant d'identifier les mécanismes de certaines maladies, le développement de nouvelles stratégies diagnostiques et thérapeutiques, ainsi que l'aide à des personnes atteintes dans leur santé



Personnes âgées/ handicapées

L'encadrement et le soutien aux activités de personnes âgées ou handicapées

Culture

Le rayonnement d'institutions reconnues, notamment dans le domaine de la musique, mais aussi de la formation et du développement de la carrière de jeunes talents



Formation

Programmes de formation et de perfectionnement de jeunes particulièrement motivés



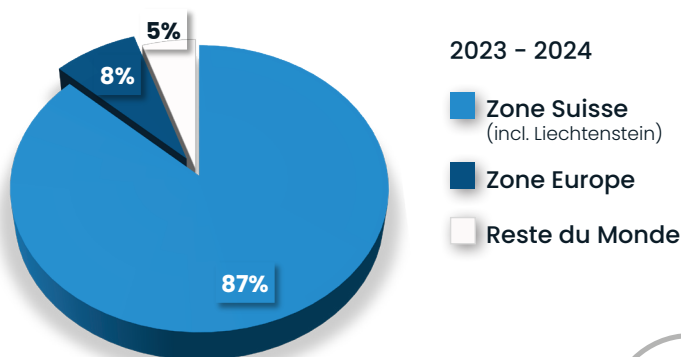
Environnement

Le soutien à des actions très ciblées dans l'observation ou la préservation de l'environnement



Zones géographiques

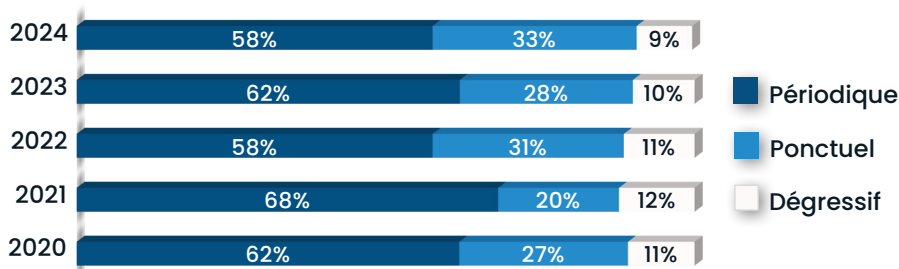
Les zones géographiques des projets soutenus sont définies par la stratégie des donateurs souhaitant appuyer des initiatives et des compétences au-delà de leur périmètre direct et par la politique de CARIGEST SA. Celle-ci privilégie des acteurs de terrain partageant des standards de gestion similaires, avec une organisation permettant de pérenniser les actions soutenues et de contrôler leur déploiement.



Durée des dons



La durée des dons est liée à la nature même des projets, notamment pour la recherche et la formation, ainsi qu'au temps nécessaire à leur ancrage et à leur concrétisation. La présentation d'un planning décrivant le franchissement des principales étapes de réalisation, ainsi que l'organisation des ressources financières seront déterminantes pour opter en faveur d'un engagement financier linéaire ou plutôt dégressif.



Bilan d'activité

Les années 2023–2024 ont été marquées par le dynamisme des acteurs de terrain et une forte augmentation des demandes, en particulier dans les domaines de la recherche et de la culture.

La période post-Covid a généré une accélération et une démultiplication des actions menées, mettant sous pression les sollicitations de mécénat.

Cela s'explique par plusieurs facteurs : la crainte liée à la période d'instabilité que nous traversons depuis la fin de la pandémie, les restrictions budgétaires mises en place par les pouvoirs publics pour limiter l'endettement, ainsi que la nécessité de formuler des propositions plus créatives afin de capter l'attention des mécènes, souvent happée par l'importante médiatisation des crises et par les enjeux européens.

CARIGEST SA a franchi le palier de CHF 7'000'000 de volume de dons annuels poursuivant ainsi sa mission de conseil envers ses clients historiques, tout en ayant la confiance de nouvelles fondations donatrices. Cette progression concrétise la stratégie de développement mise en place depuis 2021 et met à l'honneur les liens de confiance tissés avec les fondations donatrices.

291 dons

en 2023–2024

CHF 15'679'273

de volume de dons
distribués

+27% vs 2021–2022



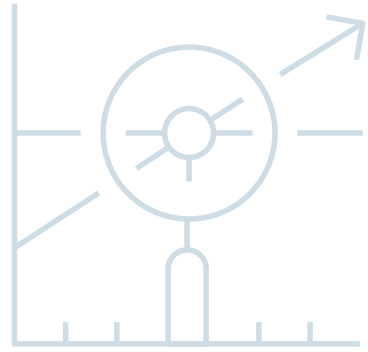
Ces deux dernières années ont été l'occasion d'étoffer les stratégies de mécénat, notamment les synergies, et de revoir les conditions d'entrée en matière sur les projets caritatifs.

Soutiens de 2023 et 2024

Le contexte actuel a poussé CARIGEST SA à affûter ses critères de sélection de projets et à suivre de nouveaux développements parmi lesquels l'émergence de nouvelles technologies comme outil de mise en oeuvre, et le développement de réseaux de compétences.

Constat par domaine philanthropique :

- coût important de la **recherche** et durée étendue des projets, pesant de plus en plus sur les financements privés
- démultiplication des **activités culturelles** avec un horizon limité



- tendance à la désinstitutionnalisation des personnes du **3ème âge** ou atteintes d'un **handicap**
- sollicitation encore peu développée du mécénat privé dans le domaine de la **formation** des jeunes, en particulier en Suisse

Total consolidé

2020	87 dons	CHF 5'768'767
------	---------	---------------

2021	89 dons	CHF 5'876'074
------	---------	---------------

2022	106 dons	CHF 6'466'810
------	----------	---------------

2023	137 dons	CHF 7'735'208
------	----------	---------------

2024	154 dons	CHF 7'944'065
------	----------	---------------



Domaine d'intervention

Médecine

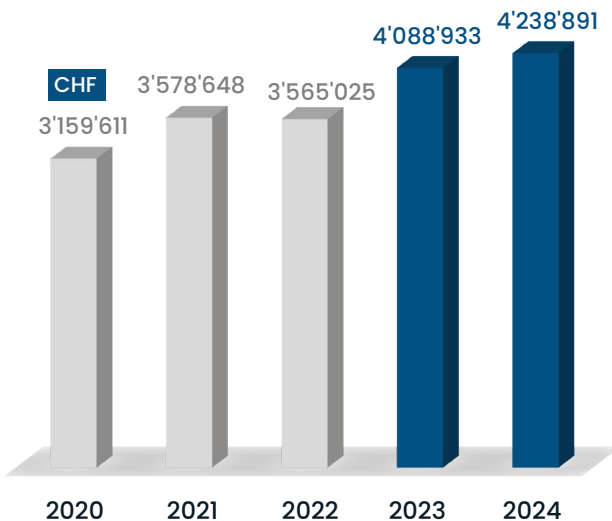


La recherche permettant d'identifier les mécanismes de certaines maladies, le développement de nouvelles stratégies diagnostiques et thérapeutiques, ainsi que l'aide à des personnes atteintes dans leur santé.

Les domaines de recherche

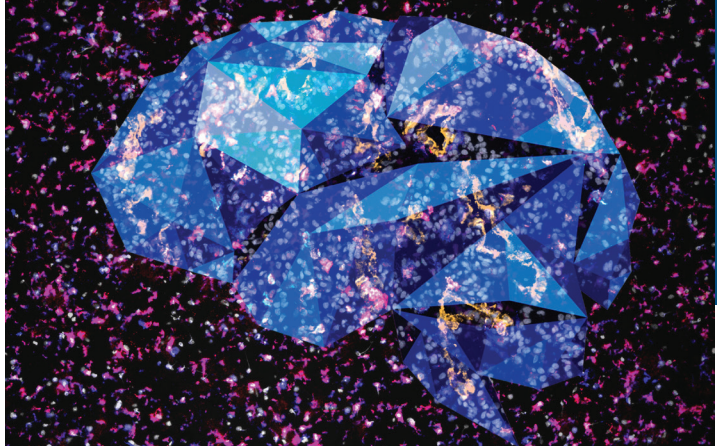
Contribution au financement de projets de recherche de premier ordre menés par des équipes reconnues, traitant de :

- Maladies tumorales
- Maladies dégénératives et mentales
- Maladies infectieuses et immunitaires



Exemple de projet soutenu par une fondation donatrice dans le domaine de la recherche médicale

Nom du projet : Interroger le terrain immunitaire des patients souffrant de métastases cérébrales



Contexte

Le projet de la Prof. Johanna Joyce de l'UNIL "Interroger le terrain immunitaire des patients souffrant de métastases cérébrales", explorait le rôle des cellules du microenvironnement tumoral cérébral, notamment des cellules immunitaires, dans la régulation de la progression des métastases cérébrales (propagées à partir d'autres organes).

Les résultats ont révélé des profils immunitaires distincts entre tumeurs cérébrales primaires (gliomes) et métastases cérébrales. Grâce au financement de l'une de nos

fondations donatrices, six articles majeurs ont été publiés : améliorant la compréhension des limites de l'immunothérapie cérébrale, ouvrant la voie à de nouvelles stratégies thérapeutiques et stimulant la recherche sur le microenvironnement tumoral dans les cancers du cerveau.

Publiée dans *Cell*, *Nature Cancer*, *Cancer Cell*, *Cell Reports Medicine*, *Nature Protocols* et *Immunity*, cette recherche ouvre la voie à des traitements plus adaptés aux spécificités de chaque type de cancer du cerveau.



Domaine d'intervention

Personnes âgées ou handicapées

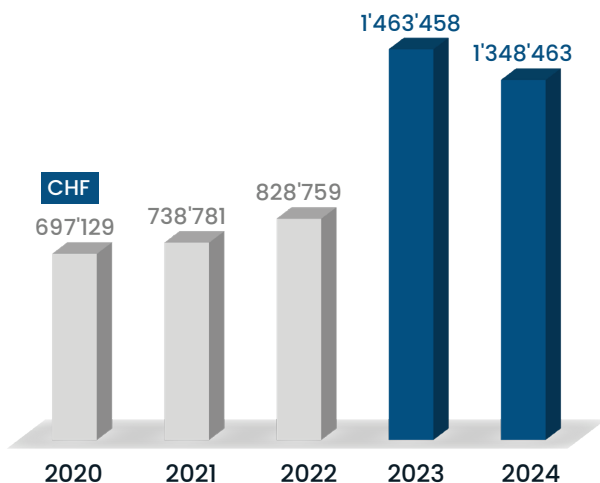


L'encadrement et le soutien
aux activités de personnes
âgées ou handicapées.

Les principaux domaines d'intervention

Financement de projets permettant
à ces personnes d'améliorer leur
quotidien sur les plans de :

- L'autonomie
- L'accompagnement
- Les loisirs



Exemple de projet soutenu par une fondation donatrice dans le domaine des activités relatives aux personnes âgées ou handicapées

Nom du projet : Culture inclusive – Festival Visions du Réel



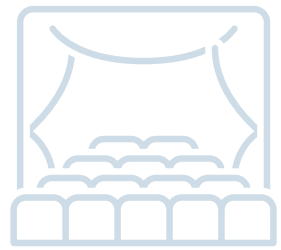
Contexte

En 2023-2024, le Festival Visions du Réel a renforcé son accessibilité sous le label "Culture inclusive". Un groupe de travail composé de personnes vivant avec un handicap auditif a formulé des recommandations, permettant notamment la traduction en langue des signes d'une masterclass de Jean-Stéphane Bron, accessible en ligne. Des films ont été sous-titrés pour les personnes sourdes et malentendantes, avec des indications sonores et un code

couleur pour une meilleure compréhension. Pour les personnes aveugles et malvoyantes, certains films ont bénéficié d'une audiodescription. Les sous-titrés d'un autre film ont aussi été lus en direct via oreillettes pour des membres du Groupe des Jeunes vaudois de la Fédération suisse des aveugles et malvoyants. L'une de nos fondations donatrices active dans le handicap a permis la mise en place de ces outils d'accessibilité.



Domaine d'intervention



Culture

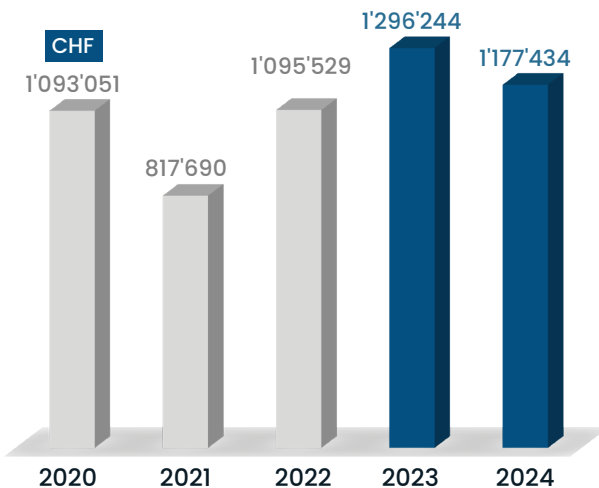
et plus particulièrement la musique

Le rayonnement d'institutions reconnues, notamment dans le domaine de la musique, mais aussi de la formation et du développement de la carrière de jeunes talents.

Les principaux domaines d'intervention

Soutien à des institutions proposant des projets relatifs à :

- La création d'œuvres
- L'organisation d'événements d'envergure et de haut niveau
- La formation, ainsi que le lancement de jeunes particulièrement doués et motivés



Exemple de **projet soutenu** **par une fondation donatrice** dans le domaine de la musique

Nom du projet : Rencontres du 7e art «Let's Dance»
autour du film La La Land



Contexte

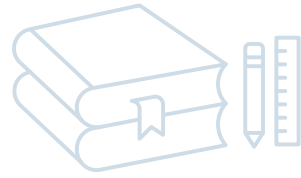
Certaines rencontres marquent à jamais, et le ciné-concert du film *La La Land* à la Salle Métropole à Lausanne en est l'exemple parfait. En mars 2024, devant plus de 1150 spectateurs, émus aux larmes, le Maestro hollywoodien Justin Hurwitz a dirigé un jazz-band accompagné de l'Orchestre Sinfonietta de Lausanne, interprétant en direct ses propres compositions pour le chef-d'œuvre de Damien Chazelle. Grâce au soutien de l'une de nos fondations donatrices, de jeunes musiciens

ont participé à cet événement. Inédit en Suisse, ce ciné-concert s'est conclu sous une standing ovation, saluant la performance extraordinaire de Justin Hurwitz et des musiciens. Conquis par la ferveur du public lausannois, le compositeur s'est confié à plusieurs reprises : « Je n'ai jamais senti ça nulle part ailleurs ! ». Une expérience mémorable autant pour les spectateurs que pour les artistes, gravée dans les cœurs sur les rives lémaniques.



Domaine d'intervention

Formation

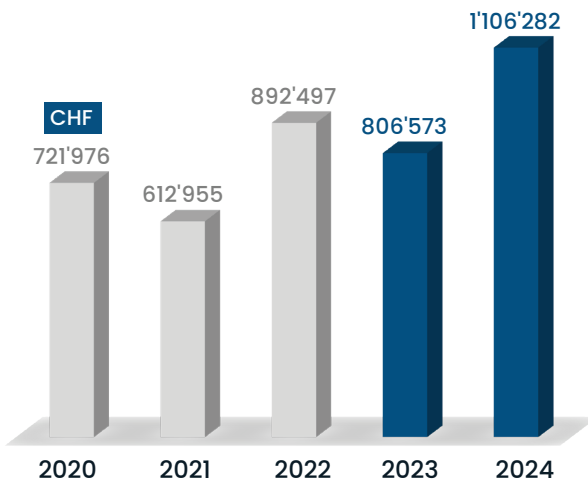


Programmes de formation et de perfectionnement de jeunes particulièrement motivés.

Les domaines d'intervention

Soutien à des institutions proposant des programmes de formation et de bourses permettant à des jeunes particulièrement motivés de parfaire leurs connaissances et d'améliorer leurs aptitudes par le biais de :

- Études supérieures
- Formations spécialisées
- Stages, master classes
- Pratique du sport



Exemple de **projet soutenu par une fondation donatrice** dans le domaine de la mise en place de programmes de formation

Nom du projet : Programmes d'été pour les étudiants de la Fondation CERN & Société



Contexte

Les programmes d'été pour les étudiants des États non-membres de la Fondation CERN & Société, soutenus par l'une de nos fondations donatrices en 2024, forment de jeunes étudiants prometteurs venus du monde entier dans les disciplines STEM (science, technologie, ingénierie et mathématiques) et leur proposent un concours.

Celui-ci leur permet d'acquérir des connaissances dans un environnement hautement stimulant regroupant les meilleurs scientifiques à l'échelle mondiale.

Leurs connaissances sont ainsi renforcées de même que leur réseau, favorisant la diplomatie scientifique.

« En soutenant ce programme, vous ne soutenez pas seulement une personne, mais des milliers d'autres qu'elle pourra inspirer et valoriser. Mon rêve est de motiver les étudiants de mon pays à collaborer avec des scientifiques, favorisant ainsi le développement de la science. » Amina Sadu, Kazakhstan BSc in Theoretical Physics.



Domaine d'intervention

Environnement

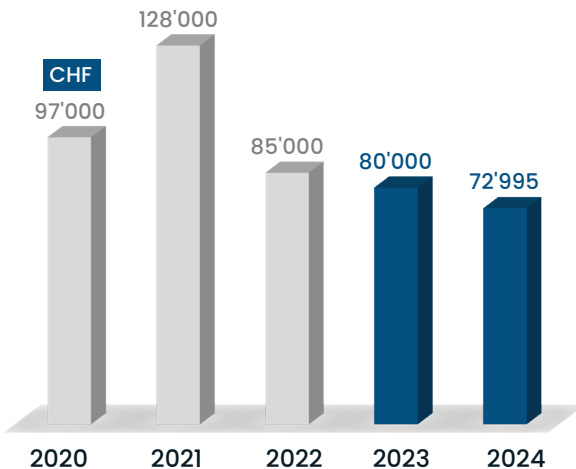


Le soutien à des actions très ciblées dans l'observation ou la préservation de l'environnement.

Les domaines d'intervention

Financement de projets spécifiques permettant d'appréhender et de préserver des environnements fragilisés par le biais de :

- Études ciblées
- Actions de préservation
- Sensibilisation à une thématique



Exemple de **projet soutenu par une fondation donatrice** dans le domaine de l'environnement

Nom du projet : Salmo-Fertil – impact des pressions environnementales sur la fertilité de l'omble chevalier et de la truite en Suisse romande



Contexte

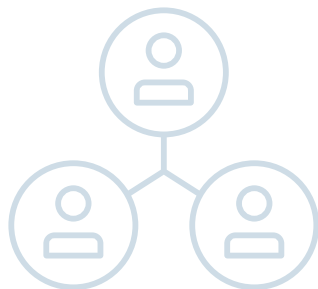
Ces salmonidés, parmi les poissons les plus menacés en Suisse, voient leurs habitats se dégrader sous l'effet de l'activité humaine et du réchauffement climatique. Le projet a pour objectif d'étudier la fertilité de ces deux espèces dans des milieux contrastés – l'un soumis à de fortes pressions anthropiques et l'autre préservé.

Cette recherche a également pour but de mieux comprendre

l'influence des produits chimiques sur la fertilité en fonction du type d'habitat et d'envisager des solutions.

Ce projet très ciblé, soutenu par l'une de nos fondations donatrices, a fait l'objet de la thèse de doctorat de Jean-François Rubin, directeur de La Maison de la Rivière, institution phare dans la protection des milieux aquatiques en Suisse.

Gouvernance



Au 28 février 2025

Membres du Conseil d'administration

Dominique DUNANT, Président
Me Philippe DE BOCCARD, Membre
Me Frédéric BINDER, Secrétaire
Sandra KELLER, Membre

Équipe opérationnelle

Sandra KELLER, Directrice générale
Muriel VANDENABEELE-NICOLET, Responsable des opérations
Charlotte DE BOCCARD, Responsable de la communication
Victoria BONALANZA RODUIT, Assistante administration et opérations

ainsi que l'intervention d'experts externes
collaborant avec CARIGEST SA dans les domaines
relatifs à la recherche médicale, à la culture et à
l'environnement.

Contact

Email : contact@carigest.ch

Tél : +41 22 839 72 90



CARIGEST SA

Rue de l'Athénée 24
CH - 1206 Genève
www.carigest.ch